



APORTES AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO MINERO (RESUMEN EJECUTIVO)

Memorias y conclusiones de talleres participativos:

Diseñar e implementar una metodología que facilite y promueva la participación e incorporación de los aportes de los principales actores institucionales, empresariales y de la sociedad civil, para la estructuración y perfeccionamiento de planes mineros.

PRESENTADO A:

Unidad de Planeación Minero Energética
Atn. Soraya Vargas, Supervisora del Contrato

ELABORADO POR:

JA&A
Jaime Arteaga, Director
Carrera 4A #26B - 22, de Bogotá, Colombia

TABLA DE CONTENIDOS

| | |
|---|-----------|
| 1. INTRODUCCIÓN | 3 |
| 2. METODOLOGÍA IMPLEMENTADA | 4 |
| 1.1. CAFÉS CONVERSACIÓN | 4 |
| 1.2. PLATAFORMA VIRTUAL DE DIÁLOGO | 5 |
| 3. DESARROLLO DE LOS TALLERES | 6 |
| 1. Quibdó (Chocó) | 6 |
| 2. Buriticá (Antioquia) | 7 |
| 3. Medellín (Antioquia) | 8 |
| 4. La Jagua de Ibirico (Cesar) | 9 |
| 5. Sogamoso (Boyacá) | 10 |
| 6. Bogotá | 11 |
| 4. ANÁLISIS DE RESULTADOS | 12 |
| A. <i>Objetivo estratégico 1. promover y posicionar la industria minera como un sector que mejora progresivamente su sostenibilidad y reputación en los territorios.</i> | 12 |
| B. <i>Objetivo estratégico 2. promover y posicionar la industria minera como un sector que aporta al desarrollo económico y social de los territorios.</i> | 13 |
| C. <i>Objetivo estratégico 3. consolidar la minería como una actividad empresarial regulada, responsable y competitiva que contribuya a su proyección nacional e internacional.</i> | 13 |
| D. <i>Objetivo estratégico 4. promover la inclusión de buenas prácticas en temas estratégicos globales dentro de la actividad minera.</i> | 15 |
| 5. CONCLUSIONES | 16 |



1. INTRODUCCIÓN

De acuerdo a lo establecido en la Orden de Servicios 220-2016-081 suscrita entre la UPME y JA&A, este proyecto tiene por objeto: Diseñar e implementar una metodología que facilite y promueva la participación e incorporación de los aportes de los principales actores institucionales, empresariales y de la sociedad civil, para la estructuración y perfeccionamiento de planes mineros. Para dar cumplimiento a esto, se llevaron a cabo 5 talleres regionales y 1 a nivel nacional, bajo la modalidad de Café Conversación, con una participación de 236 representantes de distintos actores de la sociedad civil, empresas privadas e institucionalidad. El objetivo de estos talleres, era generar un espacio

de diálogo y construcción de aportes sobre la planeación minera de manera colectiva, y en donde se primó la posibilidad de que todos participaran y plantearan sus opiniones al respecto. Adicionalmente, se puso en marcha un espacio virtual de diálogo, que buscaba la interacción de personas de todo el país en torno a la estructuración de los planes mineros.

El presente documento es un resumen ejecutivo del informe final que a su vez contiene los Entregables 2. Talleres participativos y el Entregable 3. Informe final – Memorias y Conclusiones de acuerdo a lo establecido en dicha Orden de Servicios.

2. METODOLOGÍA IMPLEMENTADA

La construcción y desarrollo del proyecto se orientó por dos principios epistemológicos. Por un lado, la necesidad de reconocer que todas las personas que habitan e interactúan de manera cotidiana en los entornos mineros tienen conocimientos y saberes que deben ser tenidos en cuenta. Estos, eran el punto de partida de los diálogos sostenidos y que eran motivados por preguntas. Por otro lado, que la conversación y diálogo, de manera fluida y sin jerarquías, en donde todos tengan la misma posibilidad de expresarse, es un medio potente para capturar esos saberes. Para llevar a cabo estas ideas se utilizaron dos herramientas metodológicas:

2.1. CAFÉS CONVERSACIÓN

Esta es una forma de taller, que como lo indica su nombre, se basa en la conversación de sus participantes. La forma en que se construye y desarrollan cada una de estas actividades, promueve que se desarrollen diálogos amigables en pequeños grupos de trabajo que poco a poco se van multiplicando a lo largo del desarrollo de la jornada por medio de dos acciones: la rotación de integrantes de los grupos de trabajo y la socialización (cosechas) que se hacen de las conversaciones que se adelantan en cada una de las mesas. Los Cafés Conversación, se realizaron en alianza con el Instituto de la Conversación, una fundación especializada en la construcción e implementación de metodologías que tienen como principio el diálogo y el potencial que tienen para la construcción de conocimiento colectivo. A continuación se presentan los municipios donde se desarrollaron cada uno de los talleres y el número de asistentes a cada uno de ellos:

| Municipio | Fecha | No. Asistentes | Participantes |
|-----------------|------------------|----------------|---|
| Quibdó | 30 de septiembre | 29 | Consejos Comunitarios y Resguardos indígenas. |
| Buriticá | 5 de octubre | 46 | Delegados de instituciones locales y departamentales, ONGs, Empresas mineras (Continental Gold, pequeñas sociedades mineras formalizadas y mineros ilegales o en formalización) y representantes de la sociedad civil. |
| Medellín | 6 de octubre | 36 | Academia y de personas vinculadas a empresas mineras o que hacen parte de la cadena productiva de algún mineral. |

| | | | |
|----------------------------|-----------------|----|---|
| Sogamoso | 26 de octubre | 41 | Representantes de las instancias de participación ciudadanas, las instituciones locales, las empresas mineras, las instituciones educativas y las organizaciones locales. |
| La Jagua de Ibirico | 12 de octubre | 41 | Representatividad de la academia (expresada en los miembros de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia que tiene sede en el municipio); y por el otro, los pequeños mineros de carbón que hacen presencia en el departamento. |
| Bogotá | 17 de noviembre | 43 | Representantes de empresas privadas, ONGs, consultores, entidades del sector, cooperación internacional y academia. |

2.2. PLATAFORMA VIRTUAL DE DIÁLOGO

Para el proyecto La UPME Conversa, se creó, dentro de la plataforma de Hablemos de Minería, una sección especializada y exclusiva para foros de discusión sobre los planes mineros. Para promover el tráfico y divulgación masiva de los contenidos, se usaron métodos de difusión basados en redes sociales y las bases sociales con las que cuenta la plataforma. Aunque la actividad tenía por fin recoger aportes y opiniones a los planes mineros, este portal estuvo activo durante el transcurso del proyecto. Sin embargo, a pesar de que el espacio contó con la visita de un número significativo de personas, y de distintas partes del país, no se logró generar la interacción deseada ya que no se manifestaron opiniones significativas sobre el Plan Nacional de Desarrollo Minero.

3. DESARROLLO DE LOS TALLERES

En esta sección se hace una presentación narrativa de lo ocurrido en cada una de las actividades desarrolladas. Así, se presentan los resultados generales de los 6 Cafés conversación, mencionando el número de participantes, las principales temáticas abordadas y los grupos de interés que asistieron al diálogo. A continuación, se presenta de manera abreviada lo ocurrido en cada uno de los eventos:

1. QUIBDÓ (CHOCÓ)

El taller de Quibdó se llevó a cabo el 30 de septiembre en el marco del Diplomado en Derechos Étnicos y Desarrollo Local para las Comunidades Negras e Indígenas del Chocó Biogeográfico, que convocó a la totalidad de Consejos Comunitarios y Resguardos indígenas de la región. En este Café se contó con la participación de 29 delegados de las comunidades étnicas, en especial afrocolombianas, que aportaron sus visiones desde la experiencia departamental.



Allí resultó de especial interés el tema de la formalización minera, **la preocupación por el medio ambiente, los estándares de responsabilidad social y ambiental, y el respeto por los derechos de las poblaciones étnicas a la hora de desarrollar actividades de extracción de minerales en sus territorios.** Ya sea por parte de las mismas comunidades, pequeños mineros no formalizados, mineros ilegales o por empresas.

2. BURITICÁ (ANTIOQUIA)

El 5 de octubre se desarrolló el taller en Buriticá con una participación de 46 personas representativas de los distintos grupos de interés del municipio. Entre los asistentes se encontraban representados, a grandes rasgos, todos los sectores. En la conversación participaron delegados de las instituciones locales y departamentales, ONGs, los distintos tipos de minería (la empresa Continental Gold, las pequeñas sociedades mineras formalizadas y los mineros ilegales o en formalización), la sociedad civil, etc.

Las distintas temáticas abordadas a lo largo de la conversación, giraron en torno especialmente, a la preocupación o ***necesidad de que la planeación minera pueda dar cuenta de las realidades diferenciales de los distintos tipos de minería. Esto, reflejado en las voces de varios actores, de querer un cambio en la forma en que se dan los procesos de formalización, la importancia de contar con instituciones locales fuertes que sean capaces de responder ante las exigencias de la actividad, y que pueda hacer seguimiento a la forma en que se hace minería en el municipio.*** Otra temática abordada tuvo que ver con la necesidad de pensar en el desarrollo minero, en una visión de procesos que genere dinámicas productivas locales relacionados con la minería pero que no dependan de ella.



3. MEDELLÍN (ANTIOQUIA)

La participación en Medellín estuvo asociada más a la presencia académica y de personas vinculadas a empresas mineras o que hacen parte de la cadena productiva de algún mineral. Esta conversación se dio el 6 de octubre y contó con la participación de 36 personas. También, aunque se hizo extensiva y se hizo confirmación de las invitaciones, no se presentaron ONGs ni entidades del Estado del nivel departamental o nacional que fueron invitados.

Ahora bien, las principales temáticas abordadas durante el desarrollo del Café Conversación, tuvieron que ver con la necesidad de que **exista estabilidad jurídica que brinde un horizonte claro para todos los empresarios, la necesidad de contar con un banco de datos e información que condense todos los datos del sector, la necesidad de contar con mecanismos que posibiliten la aplicación de la jurisprudencia existente, mejorar el relacionamiento con las entidades y la percepción de la minería en el país.**



4. LA JAGUA DE IBIRICO (CESAR)

En La Jagua de Ibirico se desarrolló el taller participativo el 12 de octubre con una participación de 41 personas, entre las que se encontraban representantes de las instancias de participación ciudadanas, las instituciones locales, las empresas mineras, las instituciones educativas y las organizaciones locales. La participación logró reflejar la diversidad de sectores que hacen presencia en el municipio.

Ahora bien, debido a los antecedentes en el municipio en temas de corrupción asociada a las regalías y a los **conflictos socio ambientales con las empresas carboníferas** y relaciones laborales, los temas sobre los cuales se centró la participación de los asistentes al Café Conversación, **estuvieron relacionados con la necesidad de repensar la forma en que se da la distribución, asignación y seguimiento a las regalías**. Esto, muy relacionado con la necesidad de evitar **la corrupción y hacer un proceso de comunicación asertiva y efectiva sobre lo que sucede con el sector, y los impactos que genera en el medio ambiente**.



5. SOGAMOSO (BOYACÁ)

En Sogamoso la participación giró en torno a dos grandes grupos interés: por un lado, se buscó la representatividad de la academia (expresada en los miembros de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia que tiene sede en el municipio); y por el otro, los pequeños mineros de carbón que hacen presencia en el departamento. Este Café Conversación se realizó el 26 de octubre y contó con una asistencia de 41 personas.

Las principales preocupaciones abordadas en Sogamoso, tuvieron que ver con la necesidad de contar **con una política minera diferenciada tanto en la escala de la producción como en el tipo de materiales que se producen**. Esto, como uno de los **principales mecanismos para lograr un sector competitivo que permita ser un promotor efectivo del desarrollo desde la legalidad**. Así, se tocaron temas asociados al licenciamiento ambiental y la necesidad de recobrar la confianza en las instituciones del Estado que tienen que ver con el sector.



6. BOGOTÁ

Como evento de cierre de esta fase de conversaciones, se realizó en Bogotá el 17 de noviembre un Café Conversación que contó con la participación de 43 personas, entre ellas, representantes de empresas privadas, ONGs, consultores, entidades del sector, cooperación internacional y academia. Con este grupo se dio cierre a esta serie de conversaciones.

Los principales aspectos abordados a lo largo de la conversación estuvieron vinculados a temas como la **necesidad de establecer un mecanismo de planeación de más largo plazo sobre el cual establecer las acciones. Otro de los temas reiterativos al interior del Café fue la necesidad de cambiar los esquemas de comunicación, concertación y diálogo con la que cuentan las empresas y el Estado a la hora de llegar a territorio. Para los asistentes, se deben redefinir estos esquemas en tanto son los mecanismos por medio de los cuales se puede evitar la conflictividad social y lograr posicionar la industria de nuevo en los territorios.**



4. ANÁLISIS DE RESULTADOS

A continuación se presentan las relaciones entre los aportes de cada uno de los Cafés Conversación en cuanto a la forma en que se está estructurando actualmente el Plan Nacional de Desarrollo Minero. Para presentar dicha relación se toma como punto partida, los objetivos estratégicos definidos hasta el momento y sus estrategias asociadas. De esta manera, lo que se busca es poder contar con una matriz en la que se relacionen las conclusiones expuestas en las visitas a territorio y los ejes del Plan Nacional de Desarrollo Minero.

A.OBJETIVO ESTRATÉGICO 1. PROMOVER Y POSICIONAR LA INDUSTRIA MINERA COMO UN SECTOR QUE MEJORA PROGRESIVAMENTE SU SOSTENIBILIDAD Y REPUTACIÓN EN LOS TERRITORIOS

| Estrategia | Conclusiones Generales de los Eventos |
|--|---|
| Sostenibilidad: Integración de conceptos de sostenibilidad en las actividades productivas del territorio | Los principios de sostenibilidad, y asociados a mecanismos de posicionamiento en el territorio, fue una de las preocupaciones que apareció de manera reiterada a lo largo del proyecto. En municipios como La Jagua de Ibirico, Quibdó, Sogamoso y Medellín, se planteó la necesidad de integrar conceptos de sostenibilidad como uno de los pilares para tener en cuenta para pensar el sector en el mediano y largo plazo. |
| Inclusión y diálogo en un escenario de paz: Definición de mecanismos de coordinación y diálogo tripartita | Este fue un tema reiterativo en todos los talleres realizados. Actualmente, por lo percibido en los 6 Cafés Conversación, los actores locales, de las distintas partes del país, siente que no existen mecanismos claros de socialización, diálogo y concertación que permitan orientar la actividad minera a las necesidades o preocupaciones de las poblaciones. De esta manera, de forma reiterativa, se manifestó la necesidad de crear mecanismos efectivos que generen instancias de coordinación y acercamiento entre los distintos actores. Siendo relevante, la posición de evitar que unos criterios se impongan sobre los demás, sino que se parta de una construcción conjunta del futuro del país. |
| Pedagogía y transparencia: Construcción de escenarios de enseñanza, información y diálogo de saberes | Aunque en menor medida, apareció varias veces y en todos los niveles la idea de que es necesario generar un proceso pedagógico desde las directivas de las instituciones orientado a dar luces sobre lo que se desarrolla en los territorios, y poder identificar y dar a conocer tanto los efectos positivos como negativos de la industria. |

B.OBJETIVO ESTRATÉGICO 2. PROMOVER Y POSICIONAR LA INDUSTRIA MINERA COMO UN SECTOR QUE APORTA AL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS TERRITORIOS

| Estrategia | Conclusiones Generales de los Eventos |
|--|---|
| Ordenamiento territorial: Inclusión de los territorios en las decisiones estratégicas del sector público y privado minero | Esta fue una de las principales preocupaciones entre las personas que tienen a cargo proyectos de exploración y explotación de minerales. Ya sea desde la óptica del sector público o privado, se percibe que hay una necesidad de poder organizar los ciclos de planeación en todos los niveles que redunden en la forma en que se proyectan y piensan los municipios y regiones en el mediano y largo plazo. |
| Desarrollo regional: Facilidades para el crecimiento económico y el diálogo social | En este punto, se consideró como relevante la vinculación y participación de los procesos de planeación que incluyan o tengan en cuenta que las economías en el marco de la minería deben estar enlazadas a procesos de encadenamientos productivos que generen una integración económica en torno a la minería. Paralelamente se debe tener un proceso de creación de economías no mineras que favorezcan la autonomía territorial durante y luego de la explotación minera. |
| Valor agregado regional: Estructuración de un programa de transformación productiva | Esta fue una de las ideas que solo apareció una vez a lo largo de los talleres como una de las alternativas para aumentar la competitividad del sector minero. Lograr tener un proceso de transformación en algunos productos que le den valor agregado. |

C.OBJETIVO ESTRATÉGICO 3. CONSOLIDAR LA MINERÍA COMO UNA ACTIVIDAD EMPRESARIAL REGULADA, RESPONSA BLE Y COMPETITIVA QUE CONTRIBUYA A SU PROYECCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL

| Estrategia | Conclusiones Generales de los Eventos |
|--|---|
| Seguridad jurídica, regulación diferenciada y control: Regulación coherente e integral con los tipos de minerales para el ciclo de vida de los proyectos, incluyendo el seguimiento y evaluación de los mismos. | Una de las principales conclusiones a las que se llegó a lo largo de todo el proyecto y la realización de los talleres participativos, fue la necesidad de contar con un marco jurídico que sea diferencial dependiendo de los materiales que se vayan a extraer y el tamaño del proyecto (si es pequeño, mediano o grande). Este fue un eje transversal. También lo fue la necesidad de contar con una normatividad que se adapte mejor a la realidad de los territorios y la necesidad de repensar la formalización minera, así como brindar confianza a los posibles inversionistas frente a la estabilidad jurídica a la que se enfrentarán en el país. Los enfoques diferenciales en el marco jurídico del sector. |

| | |
|---|---|
| <p>Infraestructura: Desarrollo de condiciones de infraestructura apropiadas para el desarrollo de las actividades económicas en los territorios mineros.</p> | <p>Uno de los temas que apareció esporádicamente a lo largo de los talleres realizados fue la necesidad de contar con un enfoque de competitividad productiva, en donde coexistan y se articulen los distintos tipos de minería para generar ser unos promotores de desarrollo. De esta manera, también se considera la necesidad de dotar a los territorios de infraestructura productiva y encadenamiento productivos que integren la actividad económica en el mediano y largo plazo.</p> |
| <p>Innovación: Desarrollo de condiciones apropiadas para la innovación en minería con cobeneficios asociados a la reducción de sus impactos, la seguridad minera y el incremento de la productividad</p> | <p>A lo largo de la consulta, este no fue un tema mencionado como relevante. No apareció como uno de los criterios frente a la planeación del sector.</p> |
| <p>Coordinación institucional y reducción de costos de transacción: Logro de una visión concertada sobre la minería que incluya a los territorios</p> | <p>Uno de los temas problemáticos que fueron identificados luego de desarrollar las consultas, tiene que ver con la necesidad percibida por los actores locales de contar con una institucionalidad que sea más cercana a las realidades de los territorios. Esto, está atravesado por la necesidad de unificar agendas dentro de las distintas carteras del Estado, así como con la necesidad de ir descentralizando la institucionalidad para que llegue con mayor facilidad a los territorios.</p> |
| <p>Capital humano: Desarrollo de capacidades en el capital humano asociado a la minería</p> | <p>La preocupación sobre el desarrollo de capacitaciones y tecnificación de personal de las regiones de influencia de la actividad apareció en municipios como La Jagua de Ibirico, donde se plantea que deben haber mejores programas para la formación de profesionales capacitados para ser parte de las empresas en puesto técnicos y directivos. Así, se plantea que se pueden fortalecer los procesos de generación de desarrollo en el ámbito local y promover una mejor calidad de vida entre sus habitantes. Esto se debería complementar, para los participantes, con las cuotas de mano de obra local que son exigidas a las empresas.</p> |
| <p>Información: Organización de los datos y de la información pertinente y multitemática para la toma de decisiones</p> | <p>Este fue un tema que apareció en uno de los conversatorios desarrollados. En una ocasión se manifestó la necesidad de llevar a cabo un centro de información de carácter público frente a la información del sector que permita conocer cuál es el estado en el país. Adicionalmente, se manifestó la necesidad de crear un sistema de alertas tempranas.</p> |
| <p>Promoción de la industria: un medio para mejorar la atractividad de la minería</p> | <p>Para la promoción del sector minero se ha planteado como uno de los requisitos la necesidad de repensar los modelos de gestión ambiental y su licenciamiento, así como la forma en que se están manejando, y las regalías originadas por la industria minera. En este sentido, se ha planteado que se deben establecer unos mecanismos que promuevan el sector a la vez que se generan cambios en los territorios.</p> |
| <p>Financiamiento: Aumento de la capacidad financiera de las mineras</p> | <p>A lo largo de la consulta, este no fue un tema mencionado como relevante. No apareció como uno de los criterios frente a la planeación del sector.</p> |

D.OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. PROMOVER LA INCLUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN TEMAS ESTRATÉGICOS GLOBALES DENTRO DE LA ACTIVIDAD MINERA

| Estrategia | Conclusiones Generales de los Eventos |
|---|---|
| Derechos humanos: Cumplimiento taxativo del concepto de derechos humanos en un sentido amplio | <p>El enfoque de Derechos, en especial el de Derechos Humanos apareció durante los talleres en regiones como Buriticá y Chocó. Allí, la principal preocupación en estos talleres era contar con unos mecanismos efectivos que garantizaran el respeto a las comunidades étnicas y en especial, a los pequeños mineros. Los participantes en estos talleres resaltaron la necesidad de contar con unos protocolos para que tanto las empresas que pretenden realizar minería en sus territorios, y las instituciones del Estado encargadas de hacer seguimiento a la minería sin títulos (ya sea criminal, informal o ilegal), se enmarquen en el goce efectivo de derechos.</p> |
| Mitigación del cambio climático: Contribución del sector minero a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero | <p>Este fue uno de los temas que no apareció de manera taxativa en los diálogos. Sin embargo, en municipios como La Jagua de Ibirico, Quibdó y Buriticá, si se manifestó por la necesidad de pensar en una minería que mitigue al máximo los impactos sobre el medio ambiente. En este sentido se manifestó la necesidad de contar con buenas prácticas, técnicas complementarias y aplicar protocolos de mitigación de los impactos generados por la industria. Se podría complementar el análisis sobre la mitigación del cambio climático a un tema más amplio de los impactos medioambientales, los conflictos socioambientales y los procesos que pueden desarrollarse para evitarlos.</p> |

5. CONCLUSIONES

Luego de realizado el proceso de consulta en los 6 municipios y ciudades presentados anteriormente, se encuentra que hay una cierta coherencia entre el proceso inicial de estructuración del Plan Nacional de Desarrollo Minero y lo que opinan los distintos actores consultados a lo largo de los talleres. Los ejes principales de lo encontrado en el proyecto, se evidencian en los cuatro objetivos estratégicos planteados inicialmente para el desarrollo del Plan. Así, luego de revisar y analizar la información de los talleres, se podría hacer una agrupación de los siguientes cuatro temas como estratégicos:

- 1. Regulación:** Se plantea que es necesario contar con un marco jurídico diferencial que dé cuenta de las diferencias en términos territoriales, de escala y de materiales a explotar sobre los cuales se desarrollan los proyectos mineros. En este sentido, se plantea que no es posible contar con un solo marco jurídico para todos los tipos de minería que existen en el país, puesto que eso resulta convirtiéndose en un incentivo para la ilegalidad en el sector. Asimismo, se ha convertido en un problema de articulación interinstitucional el marco jurídico puesto que no se considera que exista una unidad de criterios al interior de todas las entidades del Estado. Es por eso, que uno de los enfoques, de acuerdo a los resultados de las consultas, debe orientarse a la redefinición de los marcos regulatorios sobre los cuales sucede la minería, su relación con las comunidades y el papel de las instituciones en este proceso tripartita.
- 2. La preocupación por el medio ambiente** es también uno de los grandes interrogantes frente al futuro del sector y la manera en que se planea. Dicha temática está enfocada a la necesidad de mostrar y hacer evidente que la minería también puede ser una actividad que propenda por el cuidado del medio ambiente y genere dinámicas de sostenibilidad que sean motores de desarrollo social y económico del país. Esto, debido a que se reconoce que la minería puede tener unos efectos negativos sobre los ecosistemas, existen protocolos y estándares altos en Colombia frente a las formas de hacer las cosas. Por esto, es importante hacer un proceso de visibilización de las buenas prácticas.
- 3. Uno de los temas centrales encontrados en planteamientos de las personas que asistieron a los talleres** es que no se percibe que haya un correcto relacionamiento entre la sociedad civil, institucionalidad y empresas: es necesario mejorar los mecanismos de coordinación y articulación para que se sienta que la participación es efectiva de cada una de las partes. En cierta medida, se encuentra que no existe un proyecto común en la forma en que se relacionan los distintos actores. Por eso, se plantea como necesario contar con unos mecanismos de gerencia de ese relacionamiento.

4. Por último, un tema que se hizo evidente de manera transversal a todas las actividades, es la necesidad de contar con un proceso constante e institucionalizado de comunicación que sea activa, positiva y continua sobre la industria, que permita despejar dudas y cambiar los paradigmas sobre los cuales se entiende la minería en los territorios. A partir de este se debe generar un cambio en las formas de relacionamiento y concertación. En últimas, este proceso de comunicación, debe ser un acercamiento al cambio en las formas tradicionales de relacionamiento con las comunidades y la forma en que se construye el conocimiento sobre el sector minero: pasando de las relaciones unívocas a la co-construcción de realidades donde todos aporten y tengan voz para aportar sobre el futuro del sector.