

# CONSEJO DIRECTIVO SESIÓN N. 2

**Unidad de Planeación Minero Energética - UPME**

**Bogotá, febrero 17 de 2016**

- 1 Verificación de quórum**
- 2 Seguimiento a compromisos Consejo Directivo - diciembre 2015**
- 3 Informe dirección**
  - 3.1 Balance gestión 2015**
  - 3.2 Informe de Auditoría de CGR vigencia 2014**
  - 3.3 Informe procesos judiciales**
  - 3.4 Plan anual de caja – PAC 2016**
- 4 Retos 2016**
- 5 Seguimiento de proyectos en convocatorias STN y STR**
- 6 Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018**
- 7 Plan Estratégico de Comunicaciones – PECO**
- 8 Varios**

# 1. VERIFICACION QUORUM

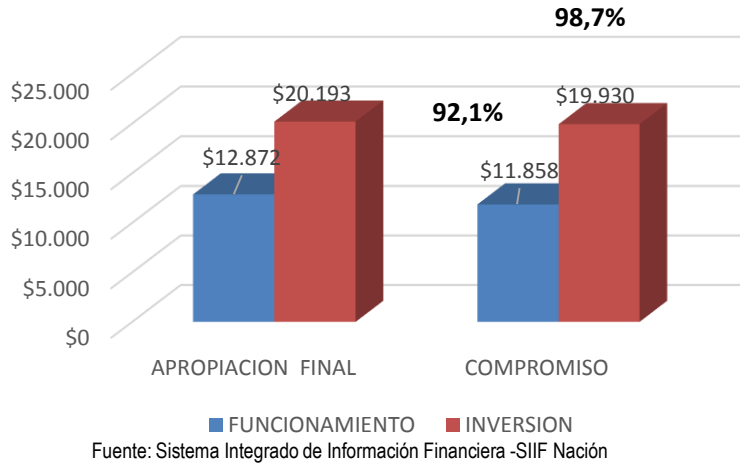
# 2. INFORME COMPROMISOS

COMPROMISOS			
<u>FECHA INICIO</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>RESPONSABLE</u>	<u>Avance</u>
29-ene-15	Venta de los activos intangibles cedidos por ISAGEN a la UPME	Secretaría General	Se espera adjudicar la subasta pública el próximo 14 de marzo de 2016. Contablemente se están realizando las provisiones correspondientes.
29-may-15	Celebrar reuniones con los Ministerios de Minas y Energía y de Hacienda y Crédito Público para proponer proyecto de ley ordinaria con el artículo que se incorporó en el Plan Nacional de Desarrollo.	Secretaría General	Se está a la espera de la señal del Ministerio sobre el proyecto de ley donde se incluirá la norma.
19-nov-15	Elaboración presentación de análisis sobre la demanda, estacionalidad, comparativo con anualidades anteriores	Subdirección de Demanda	Se publicó la revisión de las proyecciones en enero, anticipando los cambios en la demanda de los Grandes Consumidores y de los cambios en el escenario macroeconómico.

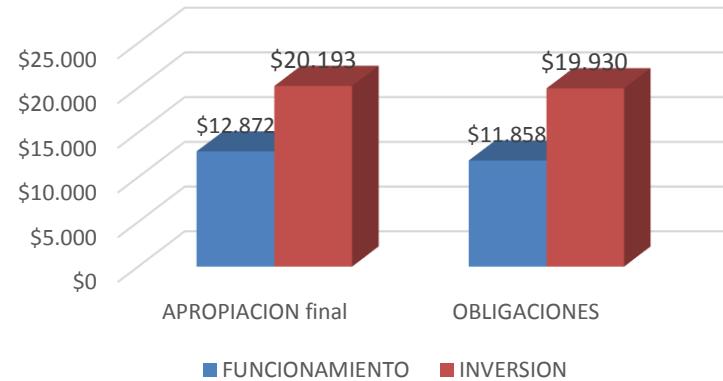
# 3. INFORME DE LA DIRECCION

## 3.1 BALANCE GESTIÓN 2015

Ejecución Compromisos a Diciembre 31 de 2015



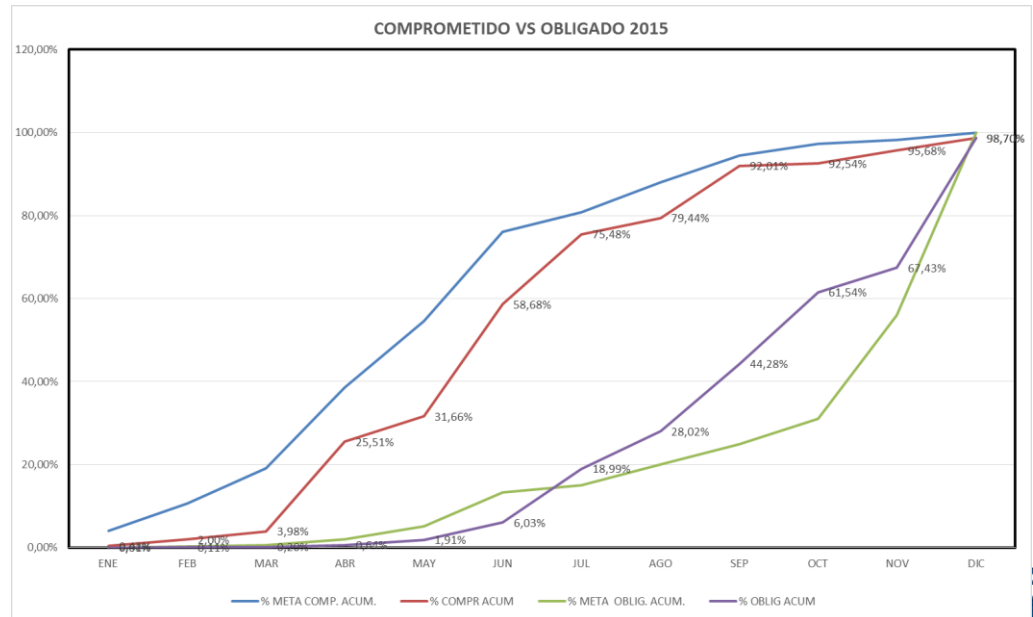
Ejecución Obligaciones a Diciembre 31 de 2015



Ejecución pagos a Diciembre 31 de 2015

Concepto	Constituido (Millones \$)
Reservas presupuestales	0.0
Cuentas por pagar	1.473,4
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>1.473,4</b>

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera -SIIF Nación



# RESULTADOS RELEVANTES 2015

## ESTUDIO DE COSTOS DE RACIONAMIENTO:

- **Desarrollo de una nueva metodología para estimación de costo de racionamiento**  
A partir de las encuestas estratificadas, se logró crear un modelo robusto y consistente para la conformación de curvas de carga por piso térmico, estrato y región
- **Utilización del modelo de optimización basado en ordenamiento de preferencias**  
Clara tendencia a la elevación del costo de racionamiento en sectores que no cuentan con respaldo alguno ante una interrupción. Se sugiere analizar qué incentivos o señales se podrían implantar para aquellos consumidores que ofrecen servicios prioritarios para la sociedad

## CONFIABILIDAD EN EL ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS:

- En confiabilidad prepara el sistema para dos tipos de eventos:  
Fallas sistema transporte y salida refinería Barrancabermeja.
- En Abastecimiento se requieren dos tipos de inversiones:  
Ampliación sistema actual y Nuevo sistema de ingreso de productos.

# RESULTADOS RELEVANTES 2015

- Recuperación histórica de bases de información auditada de los Balances Energéticos
- Campaña de Eficiencia Energética de alto impacto, moderna e innovadora
- Generación de Mapas de ruta para el Plan Energético
- Factores de emisión bajo protocolo IPCC de combustibles colombianos, en coordinación con MADS y Fundación Natura
- Avance en estudio de factibilidad de Parque Solar en Campus UN
- Calibración detallada de modelos de transporte y demanda de combustibles, en alianza con Ecopetrol y CENIT

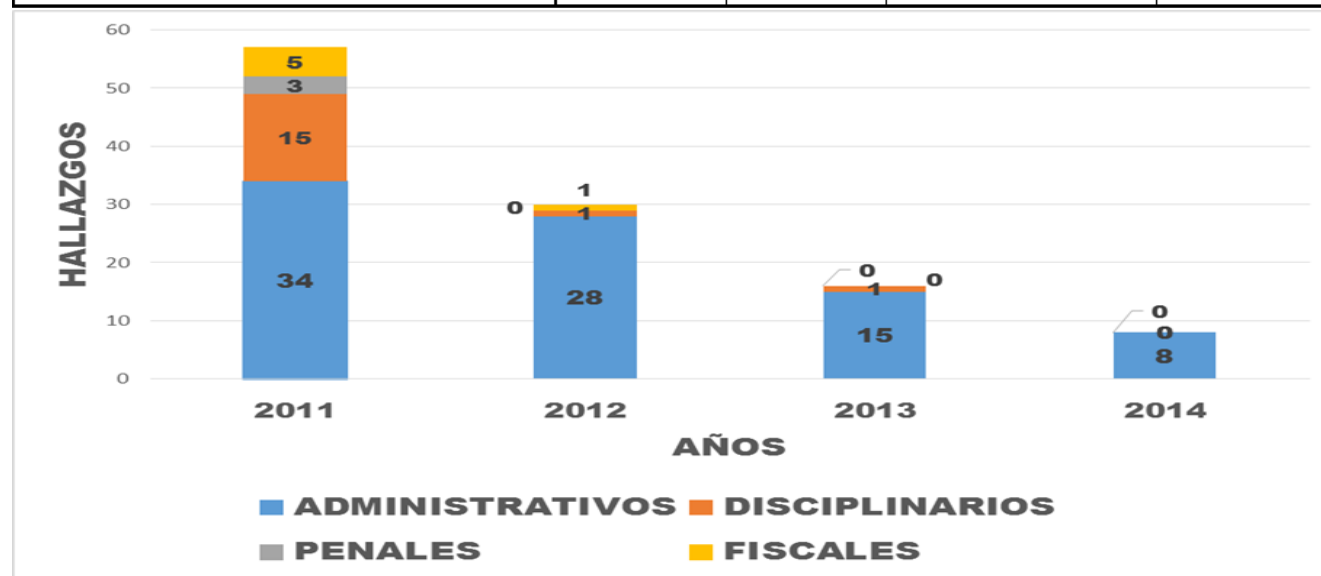
## EN MINERÍA:

- Evaluación integral de impactos
- Incidencia de la minería en el recurso hídrico
- Encuesta referenciada a titulares mineros
- Caja de herramientas para incorporación de la minería en la planeación territorial
- Vulnerabilidad, adaptación y mitigación del cambio climático
- Atractividad de la inversión
- Oferta y demanda materiales de construcción + 8 ciudades

## 3.2 INFORME DE AUDITORÍA DE CGR VIGENCIA 2014

### COMPORTAMIENTO HALLAZGOS UPME CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

HALLAZGOS	2011	2012	2013	2014
<b>ADMINISTRATIVOS</b>	<b>34</b>	<b>28</b>	<b>15</b>	<b>8</b>
<b>DISCIPLINARIOS</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>PENALES</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FISCALES</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>8</b>



# AVANCE PLAN DE MEJORAMIENTO

Hallazgos vigencia 2014:

- ✓ 6 hallazgos relacionados con, plan estratégico institucional (cumplido), Modelo Integrado de Planeación y Gestión (en avance)
- ✓ 2 Relacionados con activos intangibles sin valor comercial y el respectivo ajuste o amortización (en avance)

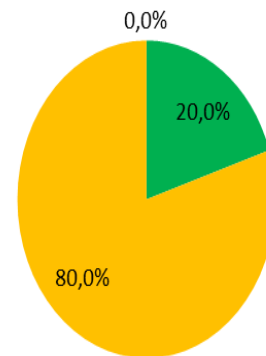
Hallazgos que vienen de vigencia anterior y se está haciendo seguimiento:

- ✓ 1 hallazgo relacionado con mapa de riesgos (cumplido)
- ✓ 1 hallazgos relacionado con gestión de subastas proyectos de Isagen (en avance)

## UNIDAD DE PLANEACION MINERO ENERGETICA PLAN DE MEJORAMIENTO AUDITORÍA VIGENCIA 2014

ESTADO DE LAS METAS	NIVEL DE RIESGO (de no cumplirse la meta)	CANTIDAD DE METAS		%
		A Enero 31 de 2016		
CUMPLIDA	BAJO	2	20,0%	
CUMPLIDA PARCIALMENTE	MEDIANO	8	80,0%	
PENDIENTE	ALTO	0	0,0%	
<b>TOTAL METAS</b>		<b>10</b>	<b>100%</b>	
<b>TOTAL HALLAZGOS</b>		<b>10</b>		
<b>FECHA VENCE:</b>	<b>DIC-31-2016</b>	<b>8</b>		

NIVEL DE AVANCE A ENE-31-2016



### HALLAZGOS AUDITORIA VIGENCIA 2014

No 1: Plan Estratégico Institucional UPME 2011-2014

No 2: Planes de Acción 2014

No 3: Modelo Integrado de Planeación y Gestión 2011-2014

No 4: Sistema de Control Interno

No 5: Ejecución Plan Estratégico Institucional y Plan Estratégico Sectorial, (cuatrienio 2011-2014)

No 6: Indicadores de Gestión Cuatrienio 2011-2014:

No 7: Activos intangibles sin valor comercial

No 8: Ajuste o Amortización de Intangibles




### 3.3 INFORME PROCESOS JUDICIALES

Tipo de Proceso Judicial	Cuantía
Nulidad y Restablecimiento del Derecho	\$20.291.912.342
Controversias Contractuales	\$228.508.941.916
Popular	Indeterminada
<b>Valor Total Pretensiones</b>	<b>\$248.800.854.258</b>

### Procesos de Nulidad y Restablecimiento del Derecho

DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN	VALOR ESTIMADO PRETENSIONES	DESPACHO DE CONOCIMIENTO	RIESGO POSIBILIDAD DE CONDENA
ESTACIONES DE SERVICIO: SERVIMINAS LTDA., EDS MARLI, VIRGEN DEL CARMEN, MANCILLA, LA CICUELA ,CARLOS EDMUNDO CAICEDO- (CANAR SUR), PORVENIR SINDAGUA LTDA, OSCAR GANDUR - EDS AGUACHICA	Nulidad de los actos administrativos que fijaron cupos de combustibles en EDS de zona de frontera, exentas de IVA.	\$7.445.875.020	Consejo de Estado Primera instancia: rechazó pretensiones frente a la UPME	MEDIO BAJO
CONSORCIO MINERO UNIDO, LA JAGUA Y EL TESORO.	Nulidad del acto administrativo que fijó el precio base para la liquidación de regalías, teniendo en cuenta que la calidad del carbón no corresponde a la realidad del mineral explotado a boca de mina.	\$1.571.230.999	Consejo de Estado Primera instancia: a favor de la UPME en cuanto a la demanda de Carbones de la Jagua y El Tesoro	MEDIO BAJO
CONSORCIO MINERO UNIDO, LA JAGUA Y EL TESORO.	Nulidad del acto administrativo que fijó el precio base para la liquidación de regalías , teniendo en cuenta que la UPME carecía de competencia para establecer como precio base del carbón el mismo precio fijado en la resolución 0198 del 28 de junio de 2013.	\$3.314.378.108	Tribunal Administrativo de Cundinamarca	MEDIO BAJO
SANDRA CONSTANZA JIMENEZ MARTINEZ	Solicita pago de prima por evaluación de desempeño desde 1.999.	\$401.903.085	Tribunal Administrativo de Cundinamarca Primera instancia: favorable para la UPME	ALTO

## Procesos de Controversias Contractuales

DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN	VALOR ESTIMADO PRETENSIONES	DESPACHO DE CONOCIMIENTO	RIESGO POSIBILIDAD DE CONDENA
INTERCONEXION ELECTRICA ISA ESP	Nulidad de la Resolución emitida por el MME, que negó la prórroga de la fecha de entrada en operación del proyecto objeto de la convocatoria UPME 02-2008.	\$7.558.525.130	<i>Tribunal Administrativo de Cundinamarca.</i>	ALTO 
POLIOBRAS S.A.	Nulidad de los actos administrativos emitidos por XM y CREG, por declarar el incumplimiento grave e insalvable en la puesta en operación de la planta térmica de TERMOCOL, así como por los hechos y supuesta falla en el servicio de la UPME al no emitir concepto oportuno de conexión y tardanza en el trámite de la Convocatoria.	\$219.863.834.747	<i>Tribunal Administrativo de Cundinamarca</i>	MEDIO ALTO 
SUN GEMINI S.A.	Nulidad del acto administrativo consignado en el acta de audiencia de adjudicación de fecha once (11) de diciembre de 2006 a la UNIÓN TEMPORAL BACKGROYN- SOY LIDER. y la nulidad del contrato No. 086ANH - 1517-37-06 UPME suscrito el 28 de diciembre de 2006.	\$684.678.954	<i>Consejo de Estado.</i> Primera instancia: fallo desfavorable	MEDIO ALTO 

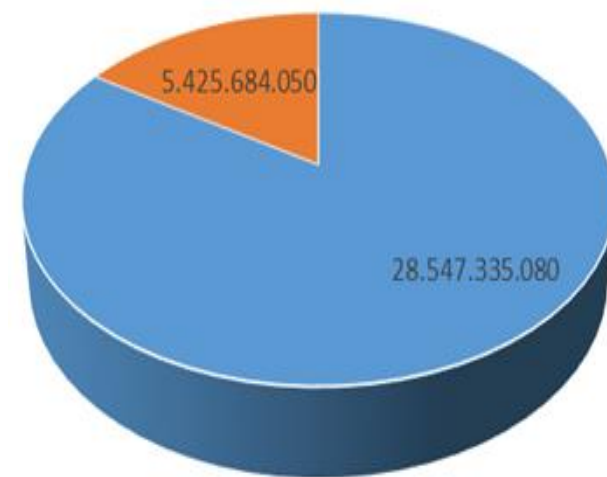
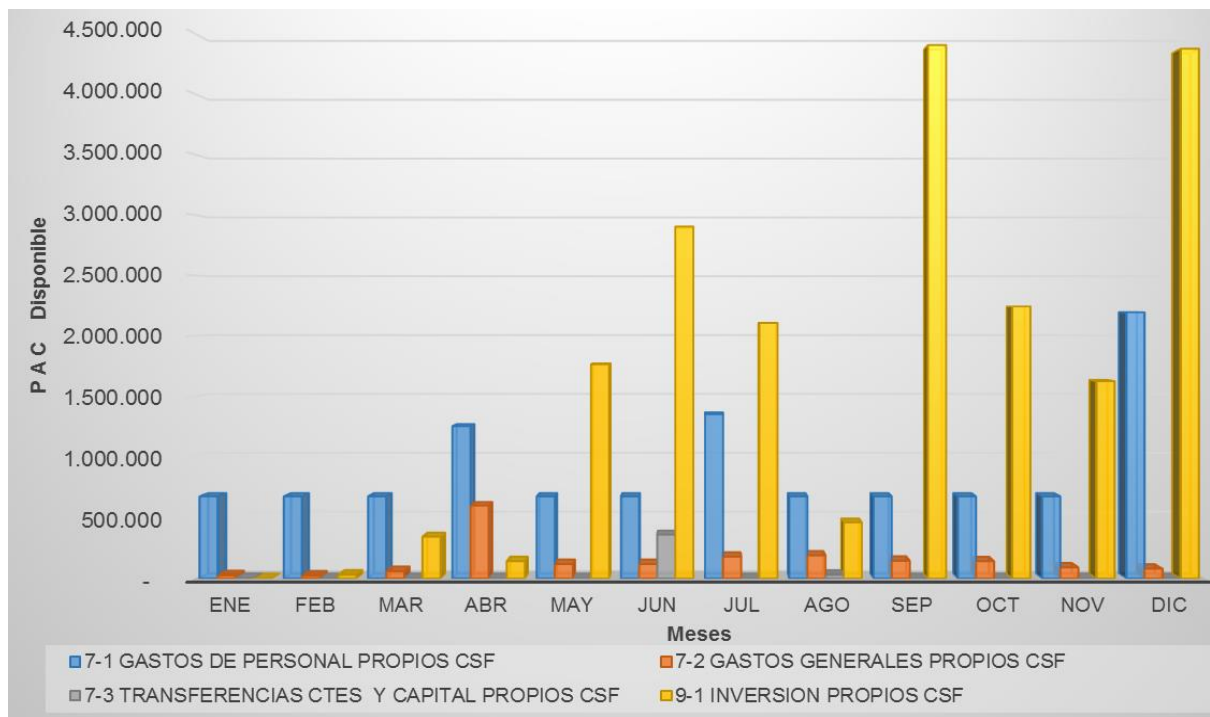
# Acciones Populares

DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN	VALOR ESTIMADO PRETENSIONES	DESPACHO DE CONOCIMIENTO	RIESGO POSIBILIDAD DE CONDENA
ALVARO ALEJO RODRÍGUEZ	Protección al ambiente sano por la utilización de lote para depósito de materiales de construcción ocasionados por una planta de asfalto ubicada en el Barrio Bochica en Bogotá, que no cumple con las normas ambientales.	\$0	<i>Consejo de Estado</i> . Primera instancia: Se desvinculó a la UPME	BAJO ●
DEFENSORÍA DEL PUEBLO	Protección por los supuestos daños causados al medio ambiente por la construcción ejecución y operación del proyecto UPME 09-2009 Subestación Armenia.	\$0	<i>Consejo de Estado</i> . Primera instancia: Se desvinculó a la UPME	BAJO ●
GILDARDO CUELLAR - ROBERTO ARIAS ESTEFAN	Protección por los supuestos daños causados al medio ambiente por la construcción ejecución y operación del proyecto UPME 09-2009 Subestación Armenia.	\$0	<i>Consejo de Estado</i> . Primera Instancia: Se desvinculó a la UPME	BAJO ●
ASOCIACION DE MINEROS DEL BAJO CAUCA	Protección por los daños causados al medio ambiente por falta de formalización en la extracción minera.	\$0	<i>Tribunal Administrativo de Cundinamarca</i>	BAJO ●
JORGE LUIS GAVIRIA ARTEAGA	Protección a la salud de las comunidades que residen cerca al caño Maria Auxiliadora por la subterranización del cable de energía, del proyecto de interconexión EL BOSQUE- Cartagena.	\$0	<i>Tribunal Administrativo de Bolívar</i>	BAJO ●
LEANDRO PÁJARO BALSEIRO	Protección al medio ambiente, preservación y restauración del medio ambiente, la defensa del patrimonio público, los derechos de los consumidores y usuarios, la seguridad y salubridad pública.	\$0	<i>Tribunal Administrativo de San Andrés Santa Catalina y Providencia</i> .	BAJO ●

## 3.4 PROGRAMACIÓN P.A.C. 2016

CONCEPTO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Totales
7-1 GASTOS DE PERSONAL PROPIOS CSF	677.297	677.297	677.297	1.256.278	677.297	677.297	1.354.595	677.297	677.297	677.297	677.297	2.195.755	10.902.304
7-2 GASTOS GENERALES PROPIOS CSF	24.927	23.147	60.537	601.810	119.294	119.294	179.831	190.514	146.001	142.440	90.806	80.123	1.778.723
7-3 TRANSFERENCIAS CTES Y CAPITAL	1.180	-	-	-	-	361.876	-	29.894	-	-	-	0	392.950
9-1 INVERSION PROPIOS CSF	-	30.593	344.686	142.769	1.766.259	2.902.294	2.106.865	462.980	4.399.331	2.243.516	1.627.569	4.368.738	20.395.600
<b>Total Presupuesto</b>													<b>33.469.577</b>

\*Cifras en miles de pesos



■ INGRESOS CORRIENTES ■ RECURSOS DE CAPITAL

# RETOS 2016

## HIDROCARBUROS

### SEGURIDAD EN EL ABASTECIMIENTO Y LA CONFIABILIDAD DE HIDROCARBUROS

- Estudio técnico - Plan transitorio de abastecimiento de gas natural
- Presentar al MME estudio técnico con los proyectos necesarios para garantizar la seguridad de abastecimiento y la confiabilidad de gas natural en abril de 2016.
- Plan indicativo de abastecimiento de petróleo y combustibles líquidos

### EFICIENCIA EN EL ABASTECIMIENTO DE GAS COMBUSTIBLE

- Plan indicativo de expansión de cobertura de gas combustible
- Elaborar el PIECGC en conjunto con los distribuidores locales con el fin de dar señales sobre la manera óptima de abastecer con gas natural o GLP los municipios del país.
- Elaborar el documento: La Cadena de GLP en Colombia.

## HIDROCARBUROS

### CONFORMACIÓN COMITÉS DE PLANEAMIENTO DEL SECTOR DE HIDROCARBUROS

- Con el objeto de compatibilizar criterios, estrategias, metodologías e información en materia de petróleo, combustibles líquidos y gas combustible, conformar dos comités:
  - Comité asesor de planeamiento del sector de gas natural.
  - Comité asesor de planeamiento del sector de petróleo y combustibles líquidos.

# RETOS 2016

## ENERGÍA ELÉCTRICA

### GENERACIÓN

- Impulso a la integración de renovables al SIN (Eólicas)
- Actualización de Reglamentación de Registro de Proyectos de generación
- Estudio de asignación de recursos naturales

### CONVOCATORIAS

- Análisis y propuestas de ajustes a proceso de Convocatorias
- Estructuración de Convocatorias STR, STN y nuevos proyectos de Gas
- Gestión de conocimiento de proyectos HVDC para convocatorias
- Piloto de manejo de información (Arquitectura Empresarial)

### TRANSMISIÓN

- Modernización del CAPT
- Gestión de conocimiento en HVDC y baterías
- Consolidar la Interconexión Eléctrica Andina
- Incorporación de nuevas tecnologías (Smart Grids) en el Planeamiento de las redes de distribución
- Análisis regulación económica de la distribución y la transmisión y su impacto sobre la planeación de las redes

## RETOS 2016

# GESTIÓN DE PROYECTOS - COBERTURA

### AMPLIACIÓN DE COBERTURA

- Actualización del PIEC
- Diseño de esquemas empresariales tipo para ZNI del país y selección de los inversionistas para La Guajira y la región Chocó-Urabá Antioqueño.
- Evaluación técnica y estructuración de proyectos para el Plan Todos Somos PAZcífico.

### PLANES DE ENERGIZACIÓN RURAL SOSTENIBLE - PERS

- Estructuración de seis nuevos PERS a nivel nacional en zonas de post-conflicto
- Estructuración del Sistema de Información de PERS a nivel nacional.

## RETOS 2016

### FUENTES NO CONVENCIONALES DE ENERGIA RENOVABLE

- Aplicación de los incentivos de la Ley 1715 de 2014, reglamentados por el Decreto 2143 de 2015 y la Resolución 045 de 2016, a nivel de conformación de un grupo de profesionales idóneo que responda a las necesidades del sector en cuanto al desarrollo de proyectos de renovables, con la oportunidad y calidad necesaria.
- Iniciar la implementación de las primeras actividades del mapa de ruta de redes inteligentes en Colombia, que tienen que ver con la infraestructura de medición avanzada, y la generación distribuida.
- Continuar con el proceso de reglamentación de la Ley 1715, específicamente lo relacionado con autogeneración a pequeña escala y generación distribuida.
- Continuar apoyando la gestión de recursos de cooperación internacional para el sector.

# RETOS 2016 MINERIA

## PLANEACIÓN

- Plan Nacional de Desarrollo Minero - horizonte 2025
  - Hoja de ruta a 2019
  - Incorporación del PNOM
  - Articulación con PND, Política Minera, GDIAM, REDI, PIPEX, EAE
  - Socialización
  - Adopción con carácter indicativo
- Puesta en marcha del CAPMI

## CONOCIMIENTO E INFORMACIÓN

- Formato Básico Minero
- Formalización
- Cambio Climático
  - Gas Metano
  - Eficiencia energética
  - Plan de adaptación
- Minería y Recurso Hídrico: huella hídrica
- Mercado Doméstico de Minerales
- Encadenamientos
- Minería y Territorio

## GESTION MINERA: articulación y soporte

- Ordenamiento territorial COT – CEI; Unidad de gestión del riesgo de desastres; Unidad de Restitución de Tierras; Estrategia con Corporaciones Ambientales; Plan sectorial para eliminación de mercurio; entre otros.

## RETOS 2016 DEMANDA

### BALANCE ENERGÉTICOS COLOMBIANOS

- Reducir la brecha de actualización de dos años a un trimestre.
- Publicar la revisión total 1975-2015 y corregir los errores históricos en las publicaciones de IEA y OLADE.
- Integrar el Balance con la app UPMEStats y garantizar su actualización activa.

### ➤ GESTIÓN DE ESTUDIOS

- Formular las bases para la Creación del Observatorio Colombiano de Energía Visión 2050 que facilitará el análisis y debate de políticas; propuestas de desarrollo y posibilidades tecnológicas; prioridades y oferta de formación y recursos de investigación
- Plataforma reforzada de modelamiento energético y asociación con IEA/WEC.
- Creación de App para divulgación en tiempo real de las estadísticas energéticas.
- Creación de la red de Centros de Evaluación Industrial en Universidades

## DEMANDA

- Nuevos esquemas empresariales y públicos para promover eficiencia energética en Colombia.
- Generar los insumos técnicos para la expedición de la nueva política de eficiencia energética 2016 – 2020.
- Avanzar en la ejecución de los proyectos de eficiencia energética gestionados (MOU, ONUDI, BID).
- Consolidar la cooperación con SECO-Suiza, IFE-Noruega, IRENA y otros, con el fin de promover proyectos tales como: Ciudades energéticas sostenibles.
- Revisión y promoción del reglamento de calderas.
- Promoción del nuevo reglamento oficial de etiquetado energético.

## RETOS 2016 SOCIO - AMBIENTALES

- Articulación intra-sectorial e inter-institucional para avanzar en el cumplimiento de metas país de adaptación y mitigación del cambio climático.
- Interiorizar análisis socio-ambiental en decisiones estratégicas de la UPME (ej: adopción de planes, escenarios, modelos)

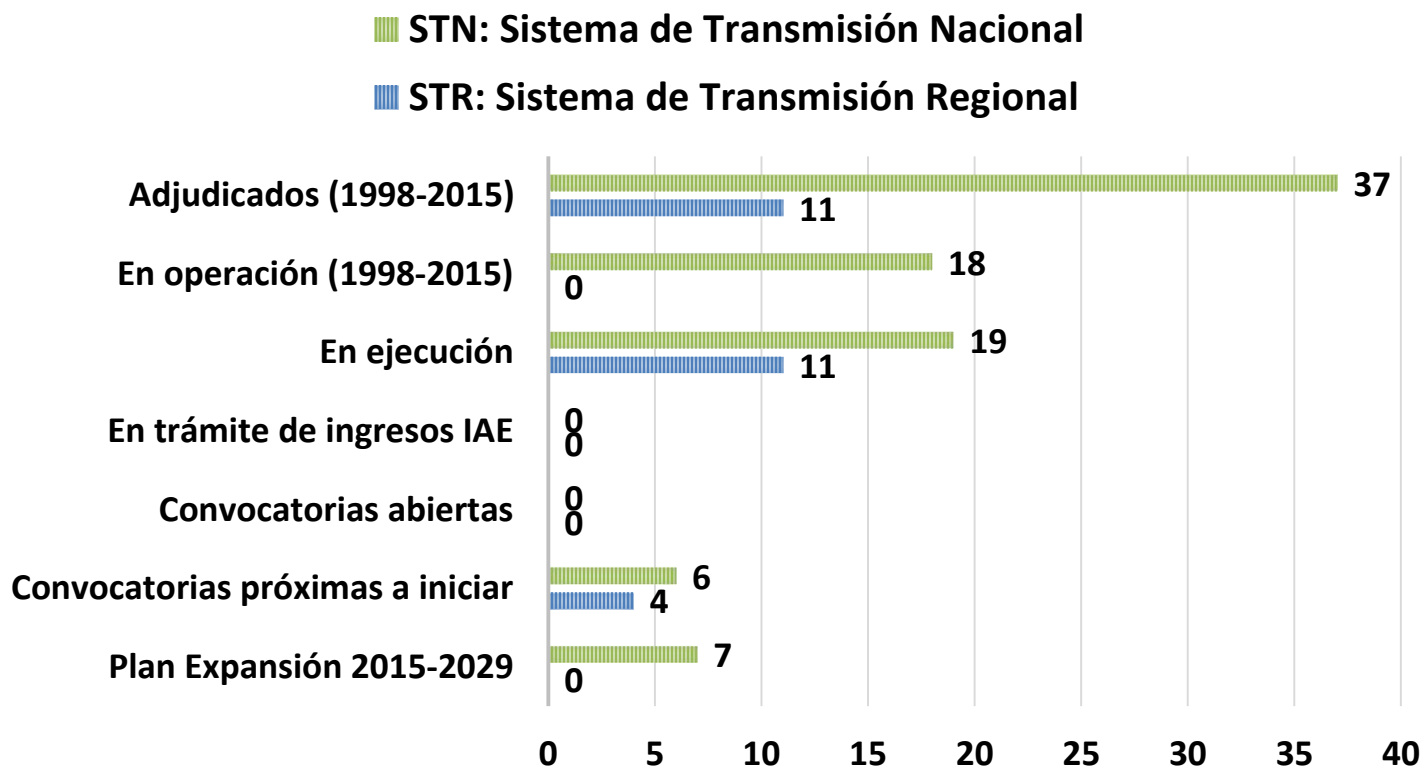
# RETOS 2016

## GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

- Reestructuración de la Oficina de Gestión de la Información basado en la Planeación Estratégica y con visión sectorial.
- Incorporación de la cultura de Arquitectura Empresarial en el día a día de la Unidad.
- Reestructuración del SIMEC – SIMCO y sus procesos de consolidación de las fuentes y calidad de información.
- Gestión del cambio organizacional para mejorar el análisis de información a través de herramientas de Inteligencia de Negocio



## 5. SEGUIMIENTO DE PROYECTOS EN CONVOCATORIAS STN Y STR



# STN EN EJECUCIÓN

	Proyecto	Adjudicó	FPO oficial	FPO prevista	Ejecutor	Oferta MMUS\$	Mes. MMUS\$	Avance
01-2008	Nueva Esperanza 500/230 kV (Cundinamarca)	28-abr-10	dic-15	jun-16	EPM	20.23	0,221	Avanzó acuerdo con Aerocivil Se radicó modificación a licencia 500 kV ( <b>apoyo Gobierno</b> ). Avanza gestión predial. Atrasos
02-2009	Armenia 230 kV (Risaralda, Quindío)	14-feb-12	abr-15	mar-16	EEB	10.43	0,181	Por construir 5 torres en Risaralda y 14 en Quindío En trámites para levantar 3 medidas preventivas ( <b>Apoyo Gobierno</b> )
05-2009	Quimbo - Altamira 230 kV	15-mar-12	dic-14	oct-16	EEB	89.23	0,949	En operación
	Quimbo - Alférez 230 kV (Huila, Tolima, Valle)		sep-15	nov-15				EEB debe agilizar gestión predial EEB debe coordinar con MinDefensa la construcción
03-2010	Chivor-Norte-Bacatá 230 kV (Boyacá, Cundinamarca)	16-abr-13	oct-15	oct-16	EEB	44.84	0,471	Alternativa aprobada (Año y medio después) Problemas con notificación a terceros intervinientes ( <b>se requiere agilidad</b> ) Problemas de acceso a predios Cuenca Alta Río Bogotá EIA en elaboración, está atrasada la Empresa
03-2013	Tuluní (Tolima)	15-jul-14	ago-16	jun-17	TUPROJECT	11.29		Se radicó nuevo DAA y se aprobó alternativa. Atraso empresa. Se protocolizó consulta previa ( <b>positivo, reduce atraso</b> ). TUPROJECT solicitó prórroga
07-2013	Chinú – Montería – Urabá (Córdoba, Antioquia)	12-ago-14	nov-16	oct-17	ISA	70.88	0,737	Alternativas definidas para las dos líneas. Expectativa por respuesta ANLA sobre exclusiones. EIA en elaboración ITCO Solicitó prórroga
06-2013	Flores – Caracolí (Soledad) – Sabanalarga (Atlántico)	23-sep-14	nov-16	En revisión	ISA	61.28	0,636	EIA y levantamiento de veda en evaluación ITCO solicitó prórroga
05-2013	Suria Meta	29-sep-14	nov-16	En revisión	DELSUR	17.67		Se debió ajustar DAA por restricción de zona de inestabilidad. DAA en evaluación. ANLA no ha programado visita. Atraso. Atraso frente a curva S original y reprogramada. DELSUR solicitó prórroga por demora en la aprobación del IAE

# STN EN EJECUCIÓN

	Proyecto	Adjudicó	FPO oficial	FPO prevista	Ejecutor	Oferta MMUS\$	Mes. MMUS\$	Avance
01-2013	Sogamoso – Norte – Nueva Esperanza (Santander, Cundinamarca)	07-may-14	nov-17		EEB	171.40		EIA en elaboración, 8 trámites ambientales previstos En definición variante por aeródromo en Nemocón. Imposibilidad de ingreso a predios en Cogua, Anolaima, La Mesa, Tena y Carmen de Carupa Fuerte oposición en Anolaima y Gachancipá
08-2014	Valledupar STN (Cesar)	26-mar-15	nov-16		ISA	5.12		Atraso frente a curva S original ITCO no ha actualizado cronograma Deficiencias ITCO en informe ambiental Atraso en entrega de diseños a interventoría Atraso en entrega informe selección de obra Expectativa social (las obras serán internas)
01-2014	La Loma STN (Cesar)	14-abr-15	nov-16		EEB	10.49		EIA radicado, sin Auto de inicio. Atrasos de la EEB en lo técnico, recuperable Se requiere agilidad para alcanzar la FPO. Falta claridad de EEB hacia Drummond por expectativa sitio de subestación
05-2012	Bolívar – Cartagena (Bolívar)	19-may-14	nov-16		EEB	94.24		EIA en evaluación (se requiere oportunidad) ANLA no ha programado visita Levantamiento de veda en trámite con MADS Avanza gestión predial, algunas dificultades <b>La FPO se puede comprometer</b>
04-2013	Bello – Guayabal – Ancón (Antioquia)	04-jun-14	nov-16		EPM	125.37		EIA en evaluación (se requiere oportunidad) En trámite levantamiento de veda y sustracción con MADS y levantamiento de veda con CORANTIOQUIA ANLA no ha programado visita Avanza gestión predial <b>La FPO se puede comprometer</b>

# STN EN EJECUCIÓN



	Proyecto	Adjudicó	FPO oficial	FPO prevista	Ejecutor	Oferta MMUS\$	Mes. MMUS\$	Avance
06-2014	Río Córdoba STN (Magdalena)	16-oct-14	nov-16		EEB	14.74		EIA en evaluación
03-2014	Conexión Ituango (Antioquia, Córdoba)	19-feb-15	ago-18		ISA	344.61		4 DAA en evaluación, pendiente pronunciamiento ANLA (se requiere agilidad) ITCO por definir lote SE Medellín, afecta a Refuerzo Suroccidente (punto de inicio)
05-2014	Refuerzo Costa: Cerromatoso – Chinú – Copey (Córdoba, Bolívar, Cesar)	05-feb-15	sep-18		ISA	114.77		1 DAA en evaluación (se requiere oportunidad)
04-2014	Refuerzo Suroccidente: Medellín – Virginia – Alférez – San Marcos (Antioquia, Caldas, Risaralda, Valle)	12-feb-15	sep-18		EEB	198.20		3 DAA por radicar (en ajustes, atrasado) A la espera de definición ITCO lote SE Medellín Alto potencial arqueológico Por tramitar permiso intervención Paisaje Cultural Cafetero
05-2015	Palenque 230 kV (Santander)	10-sep-15	nov-17		DELSUR	21.93		Recién se aprobaron ingresos R CREG 224/2015
09-2015	Conexión Cartago 230 kV (Valle)	17-nov-15	nov-16		ISA	3.68		Recién se aprobaron ingresos R CREG 235/2015

## STR EN EJECUCIÓN

	Proyecto	Adjudicó	FPO oficial	FPO prevista	Ejecutor	Oferta MMCOP\$	Mes. MCOP\$	Avance
07-2014	Río Córdoba STR (Magdalena)	09-abr-15	nov-16	-	EEB	11.361		EIA en evaluación de CORPOMAG Dificultades con ECA por cambio de condiciones
01-2015	Ampliación Cuestecitas Compensaciones Riohacha y Maicao (La Guajira)	15-jul-15	nov-16	-	EPSA	34.433		Se adquirió lote aledaño Avanzan diseños, se prevé modificación al PMA
03-2015	Nueva Montería (Córdoba)	28-jul-15	nov-16	-	EPSA	44.444		Avanzan gestiones prediales sobre lote de subestación Se prevén dificultades prediales para las líneas (1 km)
04-2015	Compensaciones El Banco, El Carmen y Montería (Magdalena, Bolívar, Córdoba)	05-ago-15	nov-16	-	Consorcio Eléctrico del Caribe	16.334		R CREG 215/2015 del IAE Sin reporte de interventoría aún, en trámite
06-2015	Transformador Valledupar (Cesar)	01-oct-15	mar-17	-	EPSA	12.292		R CREG 201/2015 Sin reporte de interventoría aún, en trámite
07-2015	2° Transformador Bosque (Bolívar)	14-oct-15	abr-17		Cons. TRELCA	18.400		R CREG 202/2015 Sin reporte de interventoría aún, en trámite
10-2015	Manzanillo, Bolívar, Bayunca (Bolívar)	04-dic-15	jun-18		EPSA	105.154		R CREG 002/2016 Sin reporte de interventoría aún, en trámite
11-2015	Norte, Nueva B/quilla (Atlántico)	03-dic-15	nov-18		EPSA	87.199		R CREG 003/2016 Sin reporte de interventoría aún, en trámite
17-2015	Cereté (Córdoba)	10-dic-15	nov-17		ENELCA	57.453		Ingresos aprobados Sin reporte de interventoría aún
13-2015	La Loma STR (Cesar)	21-dic-15	jun-18		EEB	122.026		Ingresos aprobados Sin reporte de interventoría aún
16-2015	Caracolí STR (Atlántico)	22-dic-15	jun-18		EPSA	187.084		Ingresos aprobados Sin reporte de interventoría aún

# CRONOGRAMA

Estructuración	g
Convocatoria	g
Inversionista	o
ANLA	g
Construcción	o
C. Previa	p
Audiencia pública	a
Solicitud Garantía	g

STN Plan 2015	2016												2017												2018												2019												2020											
	e	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d
1 Termoflores - El Río - Tebsa 220 kV				g																																																								
2 Bolívar - Sabanalarga 500 kV + Transf. 500/230 kV																																																												
3 San Juan 220 kV				g																																																								
4 Chinú - Tolviejo - Bolívar				g																																																								
5 El Siete (Chocó) 230 kV				g																																																								
6 San Lorenzo 230 kV				g																																																								
7 El Río 220/110 kV																																																												
8 San Juan 220/110 kV																																																												
9 Tolviejo 220/110 kV																																																												
10 Ampliación en La Sierra																																																												
11 Nueva Montería - Río Sinu 110 kV																																																												
12 El Siete STR (Chocó) 230/115 kV																																																												
13 Conexión Eólicas				g																																																								

# GENERALIDADES CONVOCATORIAS

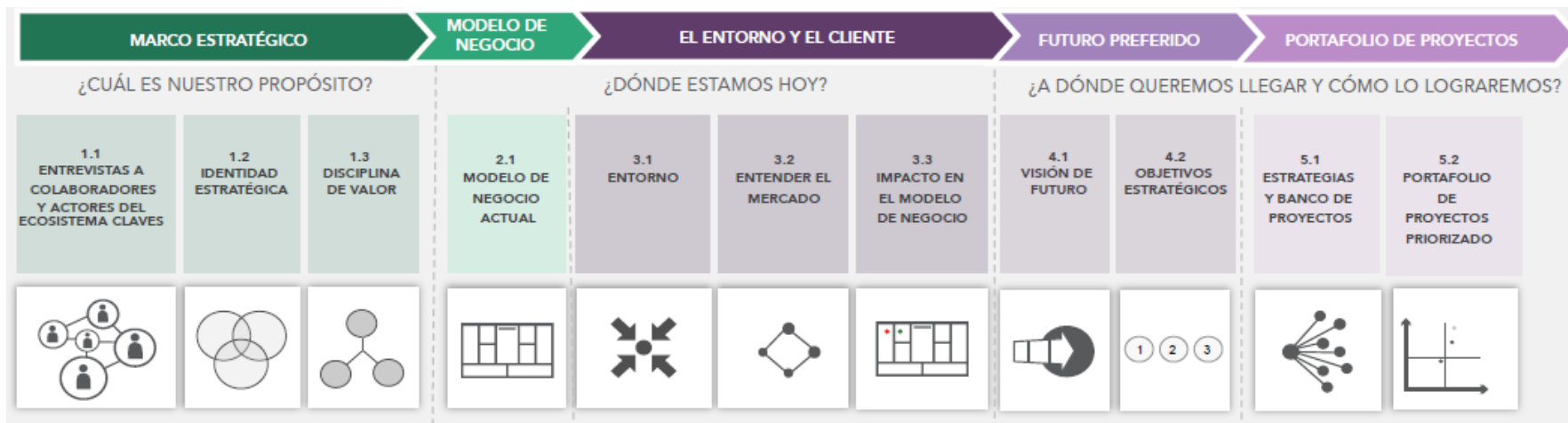
- ✓ En 2016 se tienen previstas 10 convocatorias: 4 STR + 6 STN. Posiblemente de deban adelantar 2 más.
- ✓ Se inició proceso de contratación para especificaciones técnicas de proyectos del Plan 2015-2029.
- ✓ STR+STN: Se han adelantado gestiones con autoridades de Barranquilla para subestación Estadio y de Cartagena para subestación La Marina.
- ✓ STN: Socialización con actores de interés: entes territoriales, ANLA, CARs. Agenda A&S del MME.
- ✓ El Plan de Expansión incluyó anexo de alertas tempranas para los proyectos (antes se hacía en etapa de estructuración de convocatorias, hoy desde la planeación). Se viene solicitando certificación sobre presencia de comunidades étnicas en etapa de planeación como parte de las alertas.
- ✓ Consultas sobre áreas objeto de restitución de tierras. Avanza memorando de entendimiento.
- ✓ Art. 56 de la Ley 142 de 1994 en el Plan de Expansión.
- ✓ La resolución de ingresos es hito de inicio para la ejecución: se requiere agilidad en la expedición y firma.

# 7. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

## METODOLOGÍA

La UPME elaboró su planeación estratégica, mediante una metodología diseñada por la firma consultora TANDEM CONSULTING.

- ✓ Elaboración del diagnóstico.
- ✓ Caracterización del modelo de negocio de la Unidad.
- ✓ Construcción de la visión y objetivos estratégicos a 2025, incluidas las estrategias para cada uno de los objetivos.
- ✓ Formación a directivos de la entidad que permitieron la priorización de actividades y elaboración de los planes de acción.



Tomado: Informe Planeación Estratégica – TANDEM INSOURCING.

# PLATAFORMA DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LA UPME



## MISIÓN

Planear de manera integral el desarrollo minero energético, apoyar la formulación de política pública y coordinar la información sectorial con los agentes y partes interesadas.

## VISIÓN

*“Consolidarnos como un referente internacional de innovación para la planificación integral del desarrollo y aprovechamiento de los recursos minero energéticos, a través de estudios, análisis y proyecciones, brindando información de alto valor agregado para la formulación de políticas públicas y la toma de decisiones de sus grupos de interés, con criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental”.*

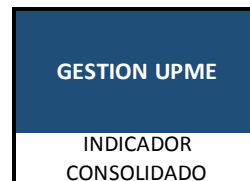
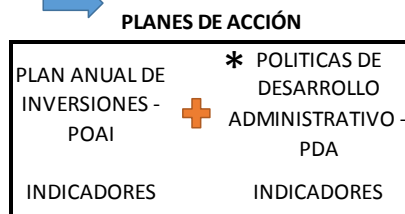
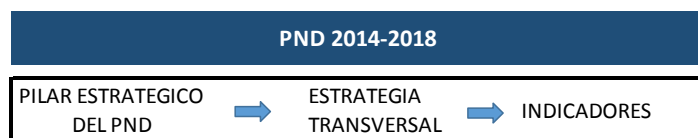
# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## Objetivos Estratégicos

- 1 Liderar la planeación integral del sector minero energético colombiano.
- 2 Posicionar a la entidad a partir de la discusión y difusión de los planes sectoriales que formula y el impulso a su ejecución, así como del soporte técnico y la información que brinda.
- 3 Potenciar la búsqueda, intercambio, administración, análisis y divulgación de la información, al interior de la entidad y con su ecosistema de actores.
- 4 Propiciar el desarrollo integral del talento humano en un clima laboral armónico en condiciones seguras y saludables.
- 5 Fortalecer la innovación en el que hacer de la entidad y en los productos y servicios que ofrece.
- 6 Optimizar los procesos internos para brindar mejores productos y servicios.

# MODELO DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El modelo de evaluación del plan estratégico se convierte en una herramienta de gestión institucional que guiará las acciones de la Institución durante los años 2015 - 2018 en el logro de la misión, la visión, las políticas corporativas y metas institucionales, en concordancia con las políticas y metas del gobierno nacional expresadas en el Plan Nacional de Desarrollo – PND y con el Plan estratégico sectorial - PES



- \* **POLÍTICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO - PDA**
1. Gestión misional y de Gobierno.
  2. Transparencia y servicio al ciudadano.
  3. Gestión del Talento Humano.
  4. Eficiencia Administrativa.
  5. Gestión Financiera.

# 8. PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIONES UPME 2016-2018

## Metodología



## Hallazgos Comunicación Interna



## Hallazgos Comunicación Externa



# Estructura

<p><b>COMUNICACIÓN INTERNA</b></p>	<p><b>1. Desarrollo y aprendizaje</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Programa de formación para el desarrollo de Habilidades Comunicativas.</li> <li>2. Plan de Talleres Experienciales</li> </ol>
	<p><b>2. Sensibilización y acercamiento</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Formalización Comités primarios.</li> <li>4. Acciones de reconocimiento.</li> <li>5. Video de bienvenida Inducción Institucional.</li> </ol>
	<p><b>3. Reestructuración y posicionamiento plataforma comunicativa</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Creación del Comité de Comunicaciones.</li> <li>7. Tertulias Innovadoras</li> <li>8. Encuentro trimestral "Un Café con el director"</li> <li>9. Red Embajadores de Comunicación.</li> <li>10. Videoclips informativos sobre temas de gestión.</li> <li>11. Relanzamiento Intranet.</li> </ol>
	<p><b>4. Gestión y Desarrollo para la Innovación</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>12. Sistema de Iniciativas UPME</li> </ol>
	<p><b>5. Gestión del Cambio Organizacional</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>13. Campaña de comunicación sobre la apropiación del cambio.</li> <li>14. Programa de intercambio de roles.</li> <li>15. Comunidades de prácticas.</li> </ol>
<p><b>COMUNICACIÓN EXTERNA SECTOR</b></p>	<p><b>6. Posicionamiento y Fidelización</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. News letter mensual.</li> <li>2. Foro Minero Energético Internacional.</li> <li>3. Revista especializada del sector minero energético.</li> <li>4. Protocolo de socialización de información de cuerpos colegiados</li> <li>5. Encuentros participativos con entes territoriales</li> <li>6. Protocolo de Relacionamiento Senado y Cámara</li> <li>7. "Hablando con el Experto" Chats, Webinars, Hangouts</li> </ol>
	<p><b>7. Prevención para blindar imagen</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Mapear Riesgos reputacionales</li> <li>9. Crear manual de crisis</li> <li>10. Comité de crisis</li> <li>11. Entrenamiento voceros</li> </ol>
<p><b>COMUNICACIÓN EXTERNA GENERAL</b></p>	<p><b>8. Posicionamiento, despliegue, notoriedad y cercanía:</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estrategia de Redes Sociales y Web 2.0. (Manual de atención e interacción)</li> <li>2. Protocolo cargue web.</li> <li>3. Potenciar Redes sociales.</li> </ol>

# GRACIAS

[www.upme.gov.co](http://www.upme.gov.co)



@upmeoficial



Upme (Oficial)



MINMINAS

